RES

GIMBE EDUCATION

PROJECT MANAGEMENT IN SANITÀ

Lavorare per obiettivi e progetti

DESTINATARI

Professionisti chiamati a redigere, gestire e rendicontare progetti sanitari legati ad obiettivi strategici o a finanziamenti dedicati (es. bandi regionali o nazionali, Unione Europea, cooperazione sanitaria internazionale, etc.)

OBIETTIVI DEL CORSO

- Comprendere la logica e i vantaggi della gestione per progetti
- Imparare a svolgere un'analisi iniziale del proprio contesto
- Definire obiettivi, risultati attesi e azioni di un progetto
- Elaborare un *action plan* ed un budget di progetto
- Apprendere come gestire al meglio la fase di implementazione
- Valutare e rendicontare un progetto

OBIETTIVO ECM DI PROCESSO

11 - Management sistema salute. Innovazione gestionale e sperimentazione di modelli organizzativi e gestionali

RESPONSABILE SCIENTIFICO

Claudio Beltramello - Medico chirurgo, consulente e formatore di qualità e organizzazione

SEDE, DATE

Sede: Royal Hotel Carlton - Via Montebello, 8 - 40121 Bologna
Date: 17-18 ottobre 2024
Orari: 09.00 - 13.30 e 14.30 - 18.00

Provider	Cod	Durata	Crediti ECM	Costo
Fondazione GIMBE ID 878	**HM14**	**2 giorni**	**24** per tutte le professioni	**€ 700,00** esente IVA

PROGRAMMA DEL CORSO

GIORNO 1 | 17 ottobre 2024

9.00 - 10.00 | Lavorare per progetti e per obiettivi

- Vantaggi e opportunità di lavorare per progetti
- Peculiarità dei progetti in sanità
- Gli elementi chiave della gestione per progetti: obiettivi, risorse e tempi definiti
- Modelli concettuali di ciclo di progetto e analogie con l'approccio clinico:
  - *Plan-Do-Check-Act*
  - *Assess-Plan-Implement-Evaluate*
- Glossario del project management

10.00 - 11.00 | *Assessment* (I)

- Come "leggere" un'organizzazione in modo completo ed ordinato
- Analisi del contesto generale

11.00 - 11.30 | Pausa

11.30 - 13.30 | *Assessment* (II)

- Analisi del contesto specifico: modelli di analisi organizzativa ed analisi SWAT
- Identificazione dei problemi e delle opportunità
- Criteri per la definizione delle priorità

13.30 - 14.30 | Pausa

14.30 - 16.00 | Programmazione (I)

- Dall'albero dei problemi alla definizione di obiettivi generali, obiettivi specifici, risultati attesi e azioni
- La costruzione del *logical framework*

16.00 - 18.00 | Esecuzione diretta da parte dei partecipanti di attività pratiche

- Simulazione della stesura di un progetto (I): dall'albero dei problemi al *logical framework*

PROGRAMMA DEL CORSO

GIORNO 2 | 18 ottobre 2024

9.00 - 11.00 | Programmazione (II)

- Redigere l'*action plan*: il diagramma di Gantt
- Elaborare il budget
- Scrivere il documento di progetto
- Presentare il progetto per il fundraising

11.00 - 11.30 | Pausa

11.30 - 13.30 | Implementazione

- Dal documento di progetto alla realizzazione degli interventi
- Princìpi chiave per la gestione del cambiamento
- Analisi degli ostacoli e dei fattori facilitanti
- Soft skills utili per l'implementazione

13.30 - 14.30 | Pausa

14.30 - 15.30 | Valutazione

- Monitoraggio vs valutazione
- Analisi dei risultati attraverso gli indicatori scelti
- Fattori chiave di successo ed insuccesso
- *Lessons learned*

15.30 - 17.00 | Esecuzione diretta da parte dei partecipanti di attività pratiche

- Simulazione della stesura di un progetto (II): Gantt, budget, selezione degli indicatori

17.00 - 18.00 | Valutazione dell'apprendimento

- Prova pratica e discussione dei risultati

Per informazioni e iscrizioni: www.gimbeducation.it/hm14