

LA GOVERNANCE DEL PERCORSO CHIRURGICO

**Dalla pianificazione strategica dell'attività chirurgica
all'*operations management* del blocco operatorio**

DESTINATARI

Direzioni Generali, Direzioni Sanitarie, Direzioni Ospedaliere, Medici Chirurghi e Anestesiisti, Coordinatori infermieristici ed infermieri di sala, Uffici di staff -qualità, clinical governance, controllo di gestione-

OBIETTIVI DEL CORSO

- Conoscere le politiche sanitarie nazionali legate allo sviluppo e gestione del percorso chirurgico
- Approfondire rilevanza strategica del percorso chirurgico all'interno dei processi ospedalieri
- Saper gestire ed integrare le prospettive cliniche, organizzative ed economiche del percorso chirurgico
- Promuovere la capacità di programmazione e gestione del blocco operatorio basata su dati, indicatori di performance e standard organizzativi
- Acquisire strumenti per misurare e migliorare la qualità del percorso chirurgico
- Apprendere i principi chiave di gestione e valorizzazione del personale del blocco operatorio

OBIETTIVO ECM DI PROCESSO

11 - Management sistema salute. Innovazione gestionale e sperimentazione di modelli organizzativi e gestionali

RESPONSABILE SCIENTIFICO

Patrizia Cuccaro - Medico chirurgo, Istituto Superiore di Sanità

SEDE, DATE, ORARI

Sede: Royal Hotel Carlton - Via Montebello, 8 -40121- Bologna

Date: 2-3 marzo 2026

Orari: 09.00 - 13.40 e 14.30 - 18.00

Provider	Cod	Durata	Crediti ECM	Costo
Fondazione GIMBE ID 878	HM20	2 giorni	24 per tutte le professioni	€ 700,00 esente IVA

PROGRAMMA DEL CORSO

GIORNO 1 | 2 marzo 2026

9.00 - 11.00 | Contesto di riferimento

- La governance del percorso chirurgico nel quadro della programmazione sanitaria
- L'Accordo Stato-Regioni 9 luglio 2020 "Linee di indirizzo per il governo del percorso del paziente chirurgico programmato"
- Il percorso chirurgico: dimensioni della qualità e indicatori di struttura, processo ed esito

11.00 - 11.30 | Pausa

11.30 - 12.30 | Il percorso chirurgico come leva strategica aziendale

- Il percorso chirurgico nella pianificazione strategica aziendale annuale e triennale
- Allineamento tra mission istituzionale, obiettivi di budget e programmazione dell'attività chirurgica
- Ruolo del blocco operatorio nella rete ospedaliera e nei PDTA chirurgici
- Strumenti di monitoraggio strategico: indicatori di produttività, esito clinico ed economico

12.30 - 13.30 | Programmazione operativa del percorso chirurgico

- Dalla pianificazione strategica alla programmazione operativa
- Costruzione del piano annuale delle attività chirurgiche
- Definizione degli obiettivi: volume, complessità e priorità
- La *day surgery* come componente chiave dell'attività chirurgica
- Integrazione tra liste d'attesa, capacità produttiva e risorse disponibili

13.30 - 14.30 | Pausa

14.30 - 15.30 | Analisi del percorso chirurgico: dai processi ai dati economico-finanziari

- Analisi del percorso chirurgico: fasi pre-operatorie, intervento, eventuale terapia intensiva, ricovero in reparto, follow-up e riabilitazione
- Analisi dei flussi e modelli previsionali
- Costi diretti e indiretti del blocco operatorio
- Budget, DRG e indicatori economici di efficienza
- Analisi di costo e strategie di ottimizzazione delle risorse

15.30 - 16.00 | Sicurezza ed efficacia del percorso chirurgico

- Programma Nazionale Esiti
- Gestione del rischio clinico e cultura della sicurezza in chirurgia
- Standard nazionali e internazionali per la sicurezza del paziente chirurgico
- Checklist chirurgiche, briefing e debriefing di équipe, *single event audit*, *Root Cause Analysis*

16.00 - 17.30 | Esecuzione diretta da parte di tutti i partecipanti di attività pratiche

- Analisi e descrizione dell'intero percorso chirurgico utilizzando il *visual stream mapping*

17.30 - 18.00 | Valutazione dell'apprendimento

- Prova pratica e discussione dei risultati

PROGRAMMA DEL CORSO

GIORNO 2 | 3 marzo 2026

9.00 - 10.00 | Programmazione delle sedute operatorie e gestione del calendario

- *Scheduling* chirurgico: principi e metodologie
- Gestione delle urgenze e dei tempi di utilizzo delle sale
- Best practice organizzative per l'ottimizzazione del percorso chirurgico

10.00 - 11.00 | *Operations management* del blocco operatorio

- Modelli di governance e responsabilità operative
- Previsione, analisi e gestione dei flussi di personale, pazienti e materiali
- Applicazioni dei modelli Lean e Six Sigma al contesto chirurgico

11.00 - 11.30 | Pausa

11.30 - 13.30 | Controllo di gestione del blocco operatorio e sistemi di *performance management*

- Indicatori di efficienza: utilizzo sale, turnover, monitoraggio dei tempi e cancellazioni
- Indicatori di appropriatezza, sicurezza ed esito clinico
- Indicatori di accessibilità: monitoraggio delle liste di attesa
- Strumenti digitali per il monitoraggio e la reportistica direzionale

13.30 - 14.30 | Pausa

14.30 - 15.15 | Miglioramento continuo della qualità del percorso chirurgico

- Audit clinico-organizzativo e revisione delle performance
- Dalle micro-azioni quotidiane ai grandi progetti aziendali

15.15 - 16.00 | Gestione delle risorse umane e del team chirurgico

- Leadership e coordinamento multiprofessionale
- Sviluppo e trasferimento delle competenze
- Responsabilità e deleghe operative
- Strutturazione della comunicazione e prevenzione dei conflitti in sala operatoria

16.00 - 17.30 | Esecuzione diretta da parte di tutti i partecipanti di attività pratiche

- Elementi critici per il buon funzionamento di un blocco operatorio: analisi seguendo la mappatura dei flussi

17.30 - 18.00 | Valutazione dell'apprendimento

- Prova pratica e discussione dei risultati

Per informazioni e iscrizioni: www.gimbeducation.it/