

CURRICULUM VITAE



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome e cognome
Nazionalità
Data di nascita
Telefono e mail
Indirizzo

CLAUDIO BELTRAMELLO

Italiana
26 aprile 1969
3472519805 cla.beltramello@gmail.com
Borgo Monte Grappa 15, Castelfranco Veneto

ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date (da – a)
- Tipo di impiego
- Ambiti di competenza

2008 - oggi

Libero professionista consulente e formatore

Strategia, organizzazione e management in Sanità (In particolare Strumenti di analisi organizzativa ed Evidence Based Management)

- Qualità e Governo clinico (In particolare Modello multidimensionale della qualità, Percorsi assistenziali, Clinical audit, Gestione del rischio clinico, Misurazione della performance, Project management)
- Soft skills in Sanità: problem solving, change management & implementation science, teamwork, leadership, gestione della comunicazione
- Epidemiologia applicata a contesti di salute pubblica con particolare riferimento alle malattie infettive (strategie di prevenzione e controllo; gestione epidemie; programmi di eliminazione)
- Programmazione, gestione, valutazione di progetti di cooperazione sanitaria internazionale
- Coaching rivolto a Dirigenti, Direttori e Coordinatori nel Sistema sanitario

- Consulenze e formazioni effettuate

♦ **Cooperativa Cercate (Verona, novembre 2022-febbraio 2023)**

- Corso di formazione sulla comunicazione assertiva tra operatori e qualità dell'assistenza agli anziani rivolto a tutto il personale di tre RSA: infermieri, psicologi, OSS, educatori, fisioterapisti (12 sessioni da 2 moduli di tre ore per un totale di circa 150 professionisti formati)♦

♦ **Intersystems (Verona, giugno 2022)**

- Corso di formazione sul Change management in Sanità per i 20 referenti di quattro ASL venete del macro-progetto di rinnovamento del sistema informativo ed informatico degli ospedali. ♦
- #### ♦ **Master in Management Sanitario Scuola di Medicina e chirurgia Università Federico II di Napoli (Anni Accademici 2020-21 e 21-22)**

- Professore a contratto per la docenza di "Change management in Sanità: gestire la motivazione e guidare il cambiamento nelle organizzazioni sanitarie". ♦ **Residenze per anziani del Gruppo Prealpina (da dicembre 2020 al presente)**
- Contratto di consulenza a supporto della Direzione Strategica aziendale per gestire l'emergenza COVID-19 ed altre problematiche dell'area sanitaria.

♦ **GIMBE, Bologna – Fondazione che promuove la formazione e la ricerca nell'ambito dell'Evidence Based Practice (dall'ottobre 2015 al presente)**

- Docente senior sui seguenti temi: Strumenti di Clinical Governance, Percorsi Assistenziali, Health Technology Assessment, Clinical Audit, Misurazione della Performance, Volumi ed esiti ospedalieri, Gestione del cambiamento nelle organizzazioni sanitarie, Project management. (Piu' di 70 corsi condotti)
- Coaching per la stesura di PDTA in diverse ASL/Enti

♦ **Medici con l'Africa CUAMM, ONG sanitaria internazionale (dal 2007, al presente)**

- Cicli di formazione per i medici e infermieri in partenza per i progetti in Africa su Analisi delle priorità e Project Management.
 - Periodiche missioni in Paesi africani per avviare o valutare progetti di cooperazione sanitaria. ♦
- #### ♦ **Cooperative CIDAS, Antoniana, CSSA, Coopacli (dal 2018 al presente)**
- Direttore Sanitario dei servizi di trasporto di pazienti in ambulanza in regime ordinario o di

emergenza.

◆ **Azienda Sanitaria dell'Alto Adige** (febbraio 2021)

- Docente di un corso di formazione sulla prevenzione e gestione COVID 19 nelle RSA dedicato a medici, infermieri e OSS operanti nelle stesse.

◆ **Corsi di laurea delle Professioni sanitarie Università di Padova**

(Anni Accademici 2017-18, 2018-19, 2019-20 e 2020-21)

- Nei diversi anni accademici professore a contratto in due corsi di Laurea magistrale ed in tre corsi di Laurea triennale sui seguenti insegnamenti: "Organizzazione e management delle strutture sanitarie"; "Qualità ed evidence based practice", "Gestione del rischio clinico"; "Epidemiologia"; "Medicina di Comunità".

◆ **ASL TO 4 Piemonte** (da maggio a novembre 2020)

- Contratto di consulenza a supporto della Direzione Strategica aziendale per gestire l'emergenza COVID-19. ◆ **ULSS 6 Euganea, Regione Veneto** (da ottobre 2019 a gennaio 2020)

- Progetto pilota che ha coinvolto 6 UU.OO. di tre ospedali per il coinvolgimento attivo del caregiver in tutto il processo clinico ed assistenziale delle persone anziane.

◆ **Ministero della Salute** (da gennaio 2019, progetto di durata biennale)

- Esperto lean management in Sanità e gestione del rischio clinico per il progetto nazionale di "Riorganizzazione dell'attività chirurgica per setting assistenziali e complessità di cura". Progetto di durata biennale che coinvolge tutte le Regioni Italiane e più di 20 ospedali pilota.

◆ **ULSS 6 Euganea, Regione Veneto** (Novembre e dicembre 2018)

- Progettazione e docenza di un corso di formazione a 60 professionisti sanitari di 15 UU.OO. ospedaliere e territoriali sull'applicazione del ciclo di audit per la prevenzione e gestione delle lesioni da pressione e per il coinvolgimento attivo del caregiver nell'assistenza medica ed infermieristica

◆ **Master di Economia e Management della Sanità. Università Ca' Foscari Ven.** (Anno Accademico 2018-2019)

- Docente nel master per l'insegnamento di "Analisi organizzativa ed Evidence Based Management in Sanità"

◆ **Consorzio VISION, Treviso** (dal marzo 2012 al presente)

- Consulente per la stesura e sperimentazione di progetti socio-sanitari innovativi in particolare finalizzati alla gestione domiciliare di pazienti complessi e modelli organizzativi dei Medici di Medicina Generale.

◆ **Centro per la Cooperazione internazionale di Trento.** (dicembre 2018)

- Docente di "Evoluzione storica della Cooperazione sanitaria in Africa" nell'ambito del corso di formazione "Si parte: ABC Cooperazione Internazionale"

◆ **Ospedali di Treviso e Oderzo, ULSS 2** (marzo 2017- giugno 2018)

- Consulenza e formazione per la riorganizzazione generale dell'attività chirurgica nei due presidi.

◆ **Azienda Ospedaliera Universitaria di Padova** (da feb. 2017 a dic. 2018)

- Membro del team di formatori per il progetto "Lean management nelle sale operatorie".

◆ **Università Istituto Euromediterraneo di Tempio Pausania.** (luglio 2018)

- Docenza nei temi "Evoluzione storica della Cooperazione sanitaria internazionale" e "Panoramica dei sistemi sanitari nel mondo" nell'ambito del progetto "Educare alla cittadinanza e alla salute globale"

◆ **Ospedale di Dolo-Mirano ex ULSS 13** (marzo-settembre 2016)

- Formatore e consulente in un progetto di "Sicurezza dei pazienti e qualità delle cure" rivolto all'intera equipe medica e infermieristica dell'U.O.C. di Pediatria.

◆ **Scuola di Specializzazione in Igiene e Medicina Preventiva dell'Università di Padova** (AA 2011-2015)

- Professore a contratto per il corso: "Organizzazione e gestione dei servizi sanitari"

◆ **Ospedale di Vicenza ex ULSS 4** (settembre-ottobre-novembre 2014)

- Docente e consulente in un percorso di "sviluppo organizzativo" presso l'U.O. di Patologia Neonatale finalizzato al miglioramento della qualità e sicurezza.

◆ **Azienda Ospedaliera di Padova** (dal 2010 al 2014)

- Consulenza riguardo la realizzazione di due progetti internazionali finanziati dall'Unione Europea nell'ambito della Day Surgery (Dott. Ugo Baccagliani)

- Docente per un corso di formazione "Analisi e gestione dei dati per orientare le scelte

organizzative in Sanità” rivolto a tutti i coordinatori infermieristici.

◆ **Ospedale di Treviso ex ULSS 9 (marzo-giugno 2014)**

- Docente in un percorso di formazione intitolato “Gestione del rischio clinico dalla teoria alla pratica” rivolto a 30 professionisti delle seguenti Unità Operative: Cardiochirurgia, Chirurgia d’Urgenza, Ginecologia, Neurochirurgia, Ortopedia, Urologia.

◆ **CERMET Bologna per ex ULSS di Vicenza (2010, '11 e '12)**

- Docente coordinatore di un corso di formazione sulla “Gestione del Rischio Clinico” rivolto a tutti i 2800 operatori di area sanitaria dell’Azienda sanitaria vicentina (tre giornate di corso a gruppi di 40 professionisti). Durata triennale.

◆ **Ospedale S. Antonio di Padova – ex ULSS 16 (2010)**

- Docente per un corso di formazione “Progetti di miglioramento della qualità, indicatori e percorsi assistenziali” rivolto ai referenti della qualità (medici, tecnici e infermieri) di tutte le unità operative. Tre edizioni.

◆ **Authority Sanitaria della Repubblica di San Marino (2010 e 2011)**

- Consulenza per l’elaborazione del Piano Socio-Sanitario Nazionale 2011-13

◆ **Gruppo DATA MEDICA Padova (2009 e 2010)**

- Consulenza e formazione sulla Gestione del Rischio Clinico che ha coinvolto tutti i medici e gli infermieri delle strutture afferenti al gruppo.

- Date (da – a)
- Datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego

Marzo-Dicembre 2007

Direzione Sanitaria del Presidio Ospedaliero di Treviso, ex ULSS 9 Veneto

Azienda Sanitaria Pubblica

- Coordinatore della ricerca finalizzata finanziata dalla Regione Veneto riguardante nuovi modelli di formazione sul management socio-sanitario
- Referente della Direzione di Presidio riguardo il ciclo di budget, la gestione degli indicatori per l’ospedale, la formulazione e l’applicazione di percorsi assistenziali
- Responsabile dell’identificazione e implementazione di nuovi modelli organizzativi e gestionali interni alla struttura ospedaliera
- Analisi organizzative finalizzate ad identificare le criticità della Direzione di Presidio
- Collaboratore nei progetti di cooperazione sanitaria dell’ULSS 9 con la Provincia di Timisoara, Romania

- Date (da – a)
- Datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego

Febbraio 2004 - Dicembre 2006

Cuamm-Medici con l’Africa

ONG sanitaria internazionale con sede centrale a Padova

Rappresentante Paese e Coordinatore Medico in Mozambico

- Coordinamento e gestione di tutte le risorse umane ed i progetti del CUAMM nel Paese (20 medici e infermieri espatriati e 35 professionisti mozambicani all’interno di 11 progetti per un budget complessivo nel 2006 di circa 2,5 milioni di euro).
- Sviluppo della strategia complessiva del CUAMM nel Paese, incluse l’elaborazione di nuovi progetti e la ricerca dei finanziamenti (avviati 8 nuovi progetti e instaurati partenariati con nuovi donatori tra i quali la Fondazione Clinton, l’UNICEF e l’Unione Europea)
- Monitoraggio e valutazione dei progetti in corso e del personale sul campo
- Ideazione e realizzazione di ricerche operative nell’ambito delle “*neglected tropical diseases*” e dell’equità dei servizi sanitari (eseguite tre ricerche riguardanti: 1. filariosi linfatica; 2. schistosomiasi e parassiti intestinali; 3. utilizzo ed equità dei servizi sanitari di base)
- Contributo nello sviluppo del curriculum formativo della Facoltà di Medicina e Chirurgia della città di Beira (seconda Università del Paese) e insegnamento nelle discipline legate all’epidemiologia e salute pubblica
- Delega per i rapporti istituzionali del CUAMM presso il Ministero della Sanità Mozambicano, le Autorità Diplomatiche dei Paesi donatori, le Agenzie delle Nazioni Unite

- Date (da – a)
- Datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego

Gennaio 2001 – Dicembre 2003

Organizzazione Mondiale della Sanità (OMS) Ginevra

Agenzia delle Nazioni Unite

Medical Officer presso l’Unita’ Eliminazione ed Eradicazione malattie infettive

- Programmazione e gestione di interventi di sanità pubblica per le malattie in corso di eliminazione ed eradicazione (filaria, drancunculosi, lebbra) con diretto supporto tecnico ai

- Date (da – a)
 - Datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Date (da – a)
 - Datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Date (da – a)
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego

seguenti Paesi: Kenya, Tanzania, Uganda, Etiopia, Sudan

- Gestione dei programmi di sanità pubblica in Sud Sudan per l'intero dipartimento (incluso anche malaria, tubercolosi, schistosomiasi, parassiti intestinali, IMCI, leishmaniosi) con responsabilità diretta dei fondi e dei rapporti istituzionali
- Sviluppo di manuali tecnici a supporto di alcuni programmi (stesura e sperimentazione)
- Membro del gruppo di lavoro interdipartimentale sulle "Neglected diseases"
- Stesura di progetti da presentare ai donatori e loro implementazione e rendicontazione
- Delegato del Dipartimento sugli ambiti di finanziamento ed organizzazione dei servizi sanitari

Febbraio –Settembre 2000

Cuamm-Medici con l'Africa

ONG sanitaria internazionale con sede centrale a Padova

Medico responsabile del progetto "Organizzazione e gestione dell'ospedale di Tosamaganga" (Tanzania)

- Rafforzamento delle capacità manageriali del personale dirigente dell'ospedale di Tosamaganga e del distretto
- Supporto della partnership tra le strutture sanitarie pubbliche e private-non-profit
- Progetto di "Community health fund" per il finanziamento dei servizi distrettuali
- Supervisione delle strutture sanitarie territoriali
- Analisi dei costi dell'ospedale di Tosamaganga e riaggiustamento economico per la riduzione delle tariffe per gli utenti
- Riorganizzazione dei processi di sterilizzazione e delle componenti igienistiche

Giugno 1998 – Dicembre 1999

Distretto Socio Sanitario n 3 dell'ex ULSS 9-Treviso (Corso di Specializzazione in Igiene e Medicina Preventiva dell'Università di Padova)

Azienda Sanitaria Pubblica

Medico specializzando in staff alla Direzione del Distretto

- Riorganizzazione Assistenza Domiciliare Integrata e quantificazione dei costi
- Introduzione del sistema di budget per i Medici di Medicina Generale
- Analisi del consumo farmaceutico di tutti i Medici di Medicina Generale del Distretto
- Razionalizzazione dei percorsi degli utenti all'interno dei servizi distrettuali
- Progetto di promozione della salute: "Diabete ed obesità in età infantile"

Aprile 1996 – Maggio 1998

Direzione Sanitaria del Presidio Ospedaliero di Treviso, ex ULSS 9 (Corso di Specializzazione in Igiene e Medicina Preventiva dell'Università di Padova)

Azienda Sanitaria Pubblica

Medico specializzando in staff alla Direzione del Presidio

- Introduzione del sistema di budget per i reparti
- Qualità dei servizi
- Appropriatelyzza delle richieste degli esami di laboratorio
- Gestione degli archivi sanitari
- Progetto firma elettronica e trasferimento informatizzato dei dati clinici
- Finanziamenti europei: bandi, procedure, stesura progetti

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Date
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Date

Aprile 1996- Dicembre 1999

Specializzazione in "IGIENE E MEDICINA PREVENTIVA indirizzo Sanità Pubblica" Università di Padova con voto 70/70 e lode

Novembre 1995 - Maggio 1996 (6 moduli per un totale di 200 ore)

"C.OR.GE.SAN.: Diploma di gestione ed organizzazione in Sanità" SDA Bocconi Milano

Ottobre 1994 - Maggio 1995 (Corso residenziale di 800 ore)

• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

• Date

• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

"MASTER di formazione aziendale sulla Gestione d'Impresa" presso Assoprom-Perugia (Società di consulenza e formazione dell'Associaz. degli Industriali e della Cassa di Risparmio di Perugia)

Ottobre 1998 – Ottobre 1995

Laurea in MEDICINA E CHIRURGIA, Università degli studi di Padova, voto 110/110

CAPACITÀ E COMPETENZE

PERSONALI

MADRELINGUA

ITALIANA

ALTRE LINGUE

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

INGLESE (Proficiency Certificate delle Nazioni Unite. Principale lingua di lavoro per quattro anni)

Eccellente

Eccellente

Eccellente

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

PORTOGHESE (Principale lingua di lavoro per tre anni)

Eccellente

Buona

Eccellente

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

FRANCESE

Buona

Scarsa

Buona

COMPETENZE COMUNICATIVE E RELAZIONALI

CORSI FREQUENTATI SU TEMI DI COMUNICAZIONE, TEAMWORKING E PROBLEM SOLVING

- "Comunicazione e gestione delle dinamiche di gruppo"; Summit Milano 1997, 7 gg.
- "Problem solving and project management in public health"; Docenti dal Queen Margaret University College, Ginevra 2002, 7 gg.
- "Problem based learning/teaching"; Docenti dell'Università di Anversa, 2004 Mozambico, 3gg.
- "La leadership in sanità". GIMBE, Bologna Mag. 2017, 2gg

COMPETENZE COMUNICATIVE ACQUISITE NEI CONTESTI LAVORATIVI

- Elevata capacità di relazione interpersonale e di ascolto maturate sia nel contesto multi-culturale e multi-professionale dei tre anni di lavoro all'Organizzazione Mondiale della Sanità (Ginevra), sia nei nove anni di consulenze in numerose organizzazioni sanitarie italiane (collaborato con innumerevoli professionisti diversi per ruolo, formazione ed esperienza).
- Eccellente attitudine comunicativa e collaborativa anche in contesti culturali e linguistici differenti acquisita soprattutto nei quattro anni di lavoro in Africa (Tanzania e Mozambico).
- Dimostrata predisposizione al teamworking e alla leadership consolidata sia negli anni di lavoro all'estero (posizioni di diretta responsabilità su altri professionisti e su gestione di fondi) che negli anni di consulenza in Italia.
- Mente elastica nella comunicazione avendo appreso e utilizzato per lavoro tre lingue straniere.

- Ottime abilità negoziali e di coinvolgimento acquisite soprattutto negli anni di lavoro come consulente dovendo “guidare” altri professionisti a modificare le loro organizzazioni e le loro abitudini professionali.

COMPETENZE COMUNICATIVE MATURATE COME DOCENTE/FACILITATORE

- Eccellenti capacità di comunicare in pubblico, trasmettere competenze e condividere concetti acquisite attraverso più di 4.000 ore di formazione (attestata da ottime valutazioni dei discenti su: chiarezza espositiva; coinvolgimento; risposte puntuali; spiegazioni comprensibili di temi complessi).
- Abilità di insegnamento anche in lingua Inglese e Portoghese. Esperienza maturata come Professore a Contratto nei corsi di Statistica ed Epidemiologia, Salute Pubblica, Malattie Infettive presso la Facoltà di Medicina e Chirurgia dell'Università Cattolica di Beira (Mozambico, tre mesi l'anno per tre anni ed un mese l'anno per due anni). In particolare attraverso l'approccio del Problem-Based-Learning (applicato in questa Facoltà in collaborazione con l'Università di Anversa) ho appreso come porre realmente al centro i discenti, superando il classico insegnamento ex cathedra. Molto utile poi nei corsi di formazione da me condotti in Italia.
- Relazioni e insegnamento in contesti accademici italiani (Professore a contratto di Economia e gestione sanitaria presso il corso di Specializzazione di Igiene e Medicina Preventiva dell'Università di Padova).

COMPETENZE ORGANIZZATIVE E GESTIONALI

CORSI FREQUENTATI SU TEMI DI ORGANIZZAZIONE E GESTIONE

- “Master di formazione aziendale sulla Gestione d'Impresa”. (vedere capitolo istruzione e formazione)
- Diploma di “Organizzazione e Gestione Sanitaria” (vedere capitolo istruzione e formazione).
- “European course in tropical epidemiology” (Unione Scuole di Sanita' Pubblica Europee; Negrar di Verona, 2000 -14 gg.-)
- “Equity in health care” (Organizzato da GEGA e Equinet, Durban – Sudafrica, 2004 -14 gg.-)
- Numerosi corsi nei temi di Clinical Governance presso GIMBE Bologna (formazione obbligatoria per entrare nel team dei docenti collaboratori - dal 2014) in particolare sui seguenti temi: “Valutazione della Performance”, “Produzione, implementazione e monitoraggio dei Percorsi Assistenziali”, “Volumi ed esiti ospedalieri”, “Come ridurre gli sprechi in Sanità”, “Assistenza sanitaria per intensità di cura”, “Lean management in Sanità”.

COMPETENZE ORGANIZZATIVE E GESTIONALI MATURATE IN SPECIFICI CONTESTI LAVORATIVI

L'intera mia esperienza professionale si è sviluppata su ambiti di gestione ed organizzazione di:

- servizi sanitari (sia a livello operativo nel lavoro in Direzione di Ospedale e Direzione di Distretto, sia a livello strategico di ambito nazionale e sovra-nazionale nel lavoro presso l'Organizzazione Mondiale della Sanità);
- progetti sanitari (project management negli anni di lavoro in Africa e nelle numerose consulenze presso ASL e ospedali in Italia).

Ho pertanto maturato una consolidata esperienza nella direzione di progetti, nel coordinamento di altri professionisti, nel lavoro in team e nella gestione diretta di fondi (con standard di accountability di donatori internazionali e delle Nazioni Unite).

Ho consolidato le abilità del lavoro per obiettivi (tempi, indicatori, budget definiti) associata ad una forte attitudine al problem solving. Gli anni professionali in Africa mi hanno inoltre “obbligato” a ragionare attraverso una rigorosa analisi del contesto epidemiologico e delle carenze dei servizi esistenti per l'identificazione delle priorità (sproporzione enorme tra bisogni e risorse disponibili).

COMPETENZE ORGANIZZATIVE E GESTIONALI MATURATE COME DOCENTE E CONSULENTE

Negli ultimi 11 anni mi sono dedicato a tempo pieno alla consulenza e all'insegnamento su temi di organizzazione e gestione sanitaria combinando l'esperienza maturata negli anni di lavoro precedenti con lo studio e l'approfondimento delle evidenze in ambito di qualità, organizzazione e management in Sanità. Di fatto l'organizzazione e la gestione di servizi e di progetti sanitari è la core competence che mi consente di collaborare con numerose ASL ed ospedali e di erogare formazione in collaborazione con alcune importanti organizzazioni tra le quali il GIMBE di Bologna.

COMPETENZE PROFESSIONALI

Partendo da una solida base formativa (Specialità in Igiene e medicina preventiva, Master in gestione aziendale, Diploma di economia sanitaria) ho via via ricoperto ruoli lavorativi anche molto differenti ma accomunati dal filo conduttore dell'organizzazione/gestione di servizi /progetti sanitari e del miglioramento della loro qualità/impatto (dal livello strategico a quello operativo-implementativo; dalle strutture sanitarie in Italia alla gestione di progetti di salute pubblica in Paesi

a risorse limitate). Tale mix di esperienze e competenze unito ad una predisposizione per la comunicazione e la relazione interpersonale mi ha portato a dedicarmi a tempo pieno alla formazione e consulenza in Sanità con particolare focus nei seguenti ambiti:

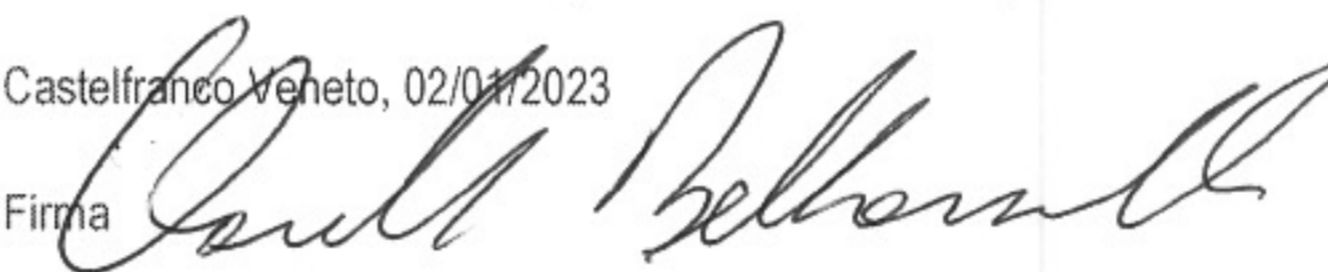
- Strategia, organizzazione e gestione dei servizi sanitari.
- Qualità e Governo clinico (In particolare Gestione del rischio clinico, Percorsi assistenziali, Evidence Based Practices, misurazione della Performance).
- Evidence based management in healthcare.
- Programmazione, gestione, valutazione di progetti sanitari (strumenti di project management in Sanità)
- Analisi dei bisogni epidemiologici e/o organizzativi e misurazione dell'impatto degli interventi.
- Gestione di epidemie
- Cooperazione sanitaria internazionale in Paesi a risorse limitate.

COMPETENZE DIGITALI

- Eccellente padronanza nell'utilizzo dei programmi Word, Excel e Power Point, consolidata da 25 anni di costante utilizzo.
- Conoscenza dei programmi di statistica EPI-INFO e STATA (Data Analysis and Statistical Software) utilizzati negli anni di Specialità in Igiene e Medicina Preventiva.
- Utilizzo di programmi GIS (Geographic Information System) in Sanità (in particolare HealthMapper dell'Organizzazione Mondiale della Sanità).
- Consolidata capacità nelle ricerche bibliografiche avanzate utilizzando Medline.
- Ricerca sistematica di linee guida ed indicatori nelle piattaforme/banche dati internazionali.

Castelfranco Veneto, 02/01/2023

Firma



- Autorizzo il trattamento dei dati personali ai sensi del D. lgs. 196/03 e del GDPR (Regolamento UE 2016/679)
- Dichiaro di essere informato ai sensi e per gli effetti dell'art. 13 del D. lgs 196/2003, che il presente curriculum sarà pubblicato nella banca dati presente nel sito <http://ecm.agenas.it> e a tal fine presto il consenso al trattamento dei dati personali contenuti

Firma



ALLEGATI

1. Docenze in corsi di formazione in ambito di: Epidemiologia, Qualità, Management, Clinical Governance
2. Partecipazione a progetti in ambito di Qualità, Management, Clinical Governance
3. Pubblicazioni
4. Relazioni a convegni e conferenze particolarmente rilevanti

ALLEGATO 1. Docenze in corsi di formazione in ambito di: Epidemiologia, Qualità, Management, Clinical Governance

| Evento | Provider | Sede e data | Ore | D/ T* |
|---|---|-----------------------------|-----|----------|
| 1. PDTA: produzione, implementazione e monitoraggio | GIMBE Azienda Unità Sanitaria Locale Teramo | Teramo, dicembre 2021 | 7 | D |
| 2. Audit clinico e indicatori di qualità | GIMBE | Bologna, dicembre 2021 | 23 | D |
| 3. Pillole di change management in sanità | GIMBE - IRCCS Istituto Romagnolo per lo Studio dei Tumori 'Dino Amadori' - IRST Srl | On line novembre 2021 | 5 | D |
| 4. Project management in sanità | GIMBE | Bologna, novembre 2021 | 15 | D |
| 5. Le reti clinico-assistenziali | GIMBE | Bologna, novembre 2021 | 8 | D |
| 6. Gestione dei distretti sanitari in contesti a risorse limitate | CUAMM-Medici con l'Africa, ONG sanitaria internazionale | On line, ottobre 2021 | 6 | D |
| 7. Change management in Sanita' | Università Federico II Napoli, Master in management sanitario | On line, ottobre 2021 | 5 | D |
| 8. Dalle linee guida ai percorsi assistenziali | GIMBE per Nomentana Hospital | Roma, ottobre 2021 | 23 | D |
| 9. Project Management | CUAMM Medici con l'Africa, ONG sanitaria internazionale | On line settembre 2021 | 6 | D |
| 10. Project management in sanità | GIMBE - Azienda Ospedaliera Universitaria Meyer, Firenze | Firenze, settembre 2021 | 16 | D |
| 11. Introduzione al project management in sanità | GIMBE - Azienda Ospedaliera Universitaria Meyer, Firenze | Firenze, settembre 2021 | 7 | D |
| 12. Change management in sanità | GIMBE | On line luglio 2021: | 7 | D |
| 13. Produzione, implementazione e monitoraggio dei percorsi assistenziali | GIMBE - SIRU - Società Italiana della Riproduzione Umana | On line luglio 2021 | 11 | D |
| 14. Il Governo Clinico nelle Aziende Sanitarie | GIMBE per Nomentana Hospital | Roma, luglio 2021 | 8 | D |
| 15. Igiene, disinfezione e sterilizzazione negli studi di odontoiatria | Sisthema formazione | Castelfranco V. Giugno 2020 | 15 | D |
| 16. Audit clinico e indicatori di qualità | GIMBE | On line marzo 2021 | 23 | D |
| 17. Dalle linee guida ai percorsi assistenziali | GIMBE | On line marzo 2021 | 23 | D |
| 18. Dalle linee guida ai percorsi assistenziali | GIMBE | On line marzo 2021 | 23 | D |
| 19. Strumenti e strategie di clinical governance | GIMBE | On line marzo 2021 | 23 | D |
| 20. Gestione dei distretti sanitari in contesti a risorse limitate | CUAMM-Medici con l'Africa, ONG sanitaria internazionale | On line marzo 2021 | 6 | D |
| 21. Prevenzione e gestione dell'epidemia COVID nelle Residenze per anziani e disabili | Azienda sanitaria Alto Adige | On line febbraio 2021 | 30 | D |
| 22. Introduzione al project management in sanità | GIMBE | On line febbraio 2021 | 8 | D |
| 23. Introduzione all'audit clinico | GIMBE | On line febbraio 2021 | 7 | D |
| 24. Project Management | CUAMM Medici con l'Africa, ONG sanitaria internazionale | On line gennaio 2021 | 6 | D |
| 25. PDTA e reti clinico-assistenziali. | GIMBE - AISF | On line novembre 2020 | 24 | D |

| | | | | |
|--|---|--|----|---|
| 26. Dalle linee guida ai percorsi assistenziali | GIMBE per dipendenti Pfizer Italia | On line novembre 2020 | 23 | D |
| 27. Project management in sanità | GIMBE | On line novembre 2020 | 15 | D |
| 28. Gestione dei distretti sanitari in contesti a risorse limitate | CUAMM-Medici con l'Africa | On line ottobre 2020 | 6 | D |
| 29. Qualità e gestione del rischio clinico | Università di Padova corso di laurea in Assistenti sanitarie | Conegliano settembre-dicembre | 10 | D |
| 30. Introduzione all'audit clinico | COGEST M.& C. Srl e GIMBE per Regione Veneto | Padova settembre 2020 (due edizioni) | 14 | D |
| 31. Strumenti e strategie di clinical governance | GIMBE | Bologna settembre 2020 | 23 | D |
| 32. Igiene, disinfezione e sterilizzazione negli studi di odontoiatria | Sisthema formazione | Castelfranco V. settembre 2020 | 15 | D |
| 33. Introduzione al project management in sanità | GIMBE | On line luglio 2020 | 8 | D |
| 34. PDTA: produzione, implementazione e monitoraggio | GIMBE - Azienda Sanitaria Universitaria Integrata di Udine | On line giugno 2020 | 7 | D |
| 35. Strumenti e strategie di clinical governance | GIMBE | Bologna febbraio 2020 | 23 | D |
| 36. Dalle linee guida ai percorsi assistenziali | GIMBE-USL Valle D'Aosta | Aosta febbraio 2020 | 24 | D |
| 37. Strumenti e strategie di clinical governance | GIMBE | Bologna febbraio 2020 | 23 | D |
| 38. Project Management | CUAMM Medici con l'Africa, ONG sanitaria internazionale | Padova gennaio 2020 | 8 | D |
| 39. DM 70/2015: attuare il regolamento sugli standard ospedalieri | GIMBE | Bologna, novembre 2019 e gennaio 2020 | 21 | D |
| 40. Come coinvolgere in modo attivo il caregiver nei setting ospedalieri (tre edizioni di una giornata) | ULSS 6 Euganea, Regione Veneto | Schiavonia, Camposampiero, Piove di Sacco, novembre 2019 | 21 | D |
| 41. Audit clinico e indicatori di qualità | GIMBE - Istituto per la Sicurezza Sociale di San Marino | San Marino, ottobre e novembre 2019 | 23 | D |
| 42. Dalle linee guida ai percorsi assistenziali | GIMBE | Bologna, ottobre 2019 | 23 | D |
| 43. Dalle linee guida ai percorsi assistenziali | GIMBE - Azienda Socio Sanitaria Territoriale di Lecco | Lecco, ottobre 2019: | 23 | D |
| 44. Strumenti e strategie di clinical governance | GIMBE | Bologna, ottobre 2019 | 23 | D |
| 45. Project Management in Sanità | CUAMM Medici con l'Africa, ONG sanitaria internazionale | Padova ottobre 2019 | 8 | D |
| 46. Epidemiologia | Università degli Studi di Padova: Professore a contratto nel Corso di Laurea di Infermieristica. | Conegliano, I sem. A.A.2019-20 | 20 | D |
| 47. Sistemi di gestione della qualità e del rischio clinico | Università degli Studi di Padova: professore a contratto nel Corso di Laurea di Assistenti Sanitari | Conegliano, I sem. A.A. 2019-20 | 10 | D |
| 48. Dalle linee guida ai percorsi assistenziali (due edizioni di due giornate ciascuna) | GIMBE - Azienda Ospedaliera di Avellino - San Giuseppe Moscati | Avellino, giugno 2019: | 32 | D |
| 49. Misurare l'appropriatezza. Guida al più ambito indicatore di performance (tre edizioni di una giornata ciascuna) | GIMBE - Istituto per la Sicurezza Sociale di San Marino | San Marino, maggio e giugno 2019 | 21 | D |
| 50. DM 70/2015: usare i dati del Programma Nazionale Esiti per riorganizzare i servizi ospedalieri | GIMBE - Consorzio ISMESS, Salerno | Salerno, aprile 2019 | 23 | D |

| | | | | |
|---|---|---------------------------------|----|---|
| 51. Strumenti e strategie di clinical governance | GIMBE | Bologna, febbraio 2019 | 23 | D |
| 52. Gestione dei progetti di cooperazione sanitaria a livello distrettuale | CUAMM Medici con l'Africa, ONG sanitaria internazionale | Padova febbraio 2020 | 8 | D |
| 53. Revisione e produzione di procedure operative sui PDTA: formazione e coaching | GIMBE - Fondazione Don Carlo Gnocchi Onlus | Milano, gennaio, maggio 2019 | 44 | D |
| 54. DM 70/2015: gli standard generali di qualità per l'assistenza ospedaliera | GIMBE | Bologna, gennaio 2019 | 7 | D |
| 55. Project Management in Sanità | CUAMM Medici con l'Africa, ONG sanitaria internazionale | Padova gennaio 2019 | 8 | D |
| 56. Epidemiologia | Università degli Studi di Padova: Professore a contratto nel Corso di Laurea di Infermieristica. | Padova, II sem. A.A.2018-19 | 20 | D |
| 57. Epidemiologia | Università degli Studi di Padova: Professore a contratto nel Corso di Laurea di Infermieristica. | Conegliano, II sem. A.A.2018-19 | 20 | D |
| 58. Analisi organizzativa ed Evidence Based Management in Sanità | Università Ca' Foscari Venezia: professore a contratto nel Master di Economia e Management della Sanità | Venezia, dicembre 2018 | 5 | D |
| 59. Dalle linee guida ai percorsi assistenziali | GIMBE - Shire Italia | Napoli, dicembre 2018 | 16 | D |
| 60. Applicazione del ciclo di audit per la prevenzione e gestione delle lesioni da pressione e per il coinvolgimento attivo del caregiver nell'assistenza medica ed infermieristica | Azienda ULSS 6 Euganea, Regione Veneto | Padova, dicembre 2018 | 16 | D |
| 61. DM 70/2015: gli standard generali di qualità per l'assistenza ospedaliera | GIMBE | Bologna, novembre 2018 | 14 | D |
| 62. Dalle linee guida ai percorsi assistenziali | GIMBE - Abbvie srl | Bologna, ottobre 2018 | 23 | D |
| 63. Volumi ed esiti ospedalieri | GIMBE | Bologna, ottobre 2018 | 14 | D |
| 64. Dalle linee guida ai percorsi assistenziali | GIMBE – Azienda ASL di Vercelli | Vercelli, ottobre 2018 | 23 | D |
| 65. Strumenti e strategie di clinical governance | GIMBE | Bologna, ottobre 2018 | 23 | D |
| 66. Dalle linee guida ai percorsi assistenziali | GIMBE - Shire Italia Spa | Ancona, ottobre 2018 | 16 | D |
| 67. Project Management in Sanità | CUAMM Medici con l'Africa, ONG sanitaria internazionale | Padova, settembre 2018 | 8 | D |
| 68. Analisi dei fenomeni della salute (Evidence Based Public Health) | Università degli Studi di Padova: professore a contratto nel Corso di Laurea Magistrale di Infermieristica e Ostetricia | Padova I sem. A.A. 2018-19 | 30 | D |
| 69. Sistemi di gestione della qualità e del rischio clinico | Università degli Studi di Padova: professore a contratto nel Corso di Laurea di Assistenti Sanitari | Conegliano, I sem. A.A. 2018-19 | 10 | D |
| 70. Volumi ed esiti ospedalieri | GIMBE - Azienda Ospedaliera di Avellino San Giuseppe Moscati | Avellino, giugno 2018 | 15 | D |
| 71. Riorganizzazione tra rete ospedaliera e cure primarie - DM70-2015 | GIMBE – Azienda Sanitaria Autonoma di Trento | Trento Mar. e Apr. 2018 | 16 | D |
| 72. DM70: standard generali di qualità per l'assistenza ospedaliera | GIMBE | Bologna, Feb. e Mar. 2018 | 14 | D |
| 73. Strumenti e strategie di clinical governance | GIMBE | Bologna, febbraio 2018 | 21 | D |
| 74. Dalle linee guida ai percorsi assistenziali | GIMBE - Fondazione Don Carlo Gnocchi Onlus, Firenze | Firenze, febbraio 2018 | 23 | D |

| | | | | |
|---|--|---|----|---|
| 75. Project Management in Sanità | CUAMM Medici con l'Africa, ONG sanitaria internazionale | Padova, gennaio 2018 | 8 | D |
| 76. Epidemiologia | Università degli Studi di Padova: Professore a contratto nel Corso di Laurea di Infermieristica. | Conegliano, II sem. A.A.2017-18 | 20 | D |
| 77. Medicina di comunità (Organizzazione dei servizi sanitari e sociali territoriali) | Università degli Studi di Padova: professore a contratto nel Corso di Laurea Magistrale di Infermieristica e Ostetricia | Padova II sem. A.A. 2017-18 | 30 | D |
| 78. Management sanitario | Università degli Studi di Padova: professore a contratto nel Corso di Laurea Magistrale in Scienze riabilitative delle professioni sanitarie | Padova II sem. A.A. 2017-18 | 20 | D |
| 79. Produzione, implementazione e monitoraggio dei percorsi assistenziali | GIMBE | Azienda Ospedaliera Catania, dic. 2017 | 23 | D |
| 80. DM70: standard generali di qualità per l'assistenza ospedaliera | GIMBE | Bologna, Nov. 2017: | 16 | D |
| 81. Dalle Linee guida ai percorsi assistenziali | GIMBE e Planning Congressi | Bologna, Nov. 2017 | 22 | D |
| 82. Volumi ed esiti ospedalieri | GIMBE | Bologna, Nov. 2017 | 12 | D |
| 83. Strumenti e strategie di clinical governance | GIMBE | Bologna, Ott. 2017 | 24 | D |
| 84. Analisi dei fenomeni della salute (Evidence Based Public Health) | Università degli Studi di Padova: professore a contratto nel Corso di Laurea Magistrale di Infermieristica e Ostetricia | Padova I sem. A.A. 2017-18 | 30 | D |
| 85. Sistemi di gestione della qualità e del rischio clinico | Università degli Studi di Padova: professore a contratto nel Corso di Laurea di Assistenti Sanitari | Conegliano, I sem. A.A. 2017-18 | 10 | D |
| 86. DM70: standard generali di qualità per l'assistenza ospedaliera | GIMBE e EGAS - Regione Friuli Venezia Giulia | Udine, Mag. e Lug. 2017 | 32 | D |
| 87. Valutare le performance delle organizzazioni sanitarie | GIMBE | Az. Unita' Sanitaria Locale Roma F, Bracciano, Mag. 2017 | 16 | D |
| 88. Produzione, implementazione e monitoraggio dei percorsi assistenziali | GIMBE | IRCCS Centro di Riferimento Oncologico di Aviano Marzo 2017 | 8 | D |
| 89. Volumi ed esiti ospedalieri (due edizioni) | GIMBE | Azienda Ospedaliero Universitaria di Catanzaro - Mater Domini Feb. 2017 | 32 | D |
| 90. Strumenti e strategie di Clinical Governance | GIMBE | Bologna, Feb. 2017 | 20 | D |
| 91. Valutare le performance delle organizzazioni sanitarie | GIMBE | Ospedale Casa Sollievo della Sofferenza, San Giovanni Rotondo Nov. 2016 | 16 | D |
| 92. Strumenti e strategie di clinical governance | GIMBE | Ottobre 2016 | 20 | D |
| 93. DM70: standard generali di qualità per l'assistenza ospedaliera | GIMBE | Bologna, Set. e Ott. 2016 | 24 | D |
| 94. Produzione, implementazione e monitoraggio dei percorsi assistenziali | GIMBE | Azienda Sanitaria Locale VC, Vercelli Giu. 2016 | 24 | D |
| 95. Come ridurre gli sprechi in sanità | GIMBE | Bologna, Mag. 2016 | 8 | D |

| | | | | |
|--|--|--|-----------|---|
| 96. Valutare la performance delle organizzazioni sanitarie" | GIMBE | Az. Ospedaliera San Camillo-Forlanini, Roma, Feb. 2016 | 16 | D |
| 97. Corso di formazione teorico-pratico: "Gestione del rischio clinico dalla teoria alla pratica" | Ospedale di Treviso rivolto ai 30 referenti per la sicurezza delle seguenti UOC: Cardiocirurgia, Chirurgia d'Urgenza, Ginecologia e Ostetricia, Neurochirurgia, Ortopedia, Urologia. | Treviso, 2014 | 200 | D |
| 98. Insegnamento: "Organizzazione e gestione dei servizi sanitari" | Scuola di Specialità in Igiene e Medicina Preventiva dell'Università di Padova (Professore a Contratto) | Padova, cinque Anni Accademici dal 2011 al 15 | 100 | D |
| 99. Modulo: "Project Management in Sanità" | CUAMM Medici con l'Africa, Corso di formazione di 20 giornate rivolto a medici in partenza | Padova ogni edizione dal 2007 al 2017 | 150 | D |
| 100. Corso di formazione: "Gestione del Rischio Clinico" | CERMET Bologna per ULSS Vicenza, corso rivolto a tutti i 2800 operatori di area sanitaria. 50 edizioni di tre giornate ciascuna (tre docenti a rotazione) | Vicenza 2010, '11, '12 | Circa 900 | D |
| 101. Corso di formazione: "Analisi e gestione dei dati per orientare le scelte organizzative in Sanità" | Azienda Ospedaliera di Padova e Azienda ULSS di Padova rivolto a tutti i Coordinatori infermieristici | Padova 2011 | 32 | D |
| 102. Corso di formazione: "Progetti di miglioramento della qualità, indicatori e percorsi assistenziali" | Azienda ULSS di Padova rivolto ai referenti della qualità di tutte le UO dell'Ospedale S. Antonio | Padova, 2010 | 32 | D |
| 103. Modulo: "Project management e Logical Framework in Sanità" | Regione Toscana, settore Cooperazione allo Sviluppo | Siena, Firenze, Pisa 2008 - '09 - '10 - '11 | 64 | D |
| 104. Workshop: "Gestione e motivazione del personale nelle Aziende Sanitarie" | Scuola di Specialità di Igiene e Medicina Preventiva dell'Università di Padova (Professore a Contratto) | Padova, Anni Accademici 2008 e 2009 | 10 | D |
| 105. Insegnamento: "Analisi organizzativa e problem solving in Sanità" | Università di Padova, Master per il Coordinamento delle Professioni Sanitarie | Padova, ottobre 2007 | 16 | D |
| 106. Corso universitario: "Statistica, Epidemiologia e Sanità Pubblica" | Facoltà di Medicina e Chirurgia dell'Università Cattolica del Mozambico (Professore a contratto) | Beira - Mozambico, Anni Accademici 2004, '05 e '06 | 150 | D |
| 107. Modulo: "Project Management" | Università di Padova, Corso di Perfezionamento in Sviluppo Umano e Gestione dei Servizi Sanitari nei Paesi con risorse limitate | 2002 e '03 | 32 | D |

* D= docente, T= Tutor

ALLEGATO 2. Partecipazione a progetti in ambito di Qualità, Management, Clinical Governance

| Progetto | Istituzione | Sede e data | Ruolo* | Ore di attività |
|---|--|--|---------------|------------------------|
| 1. Prevenzione e gestione dell'epidemia COVID in tre residenze per anziani | Gruppo Prealpina | Spresiano e Cavaso da dicembre 2020 al presente | R | 250 |
| 2. Riorganizzazione dell'attività chirurgica negli ospedali italiani | Ministero della Salute | Roma da gennaio 2019 a dicembre 2020 | C | 150 |
| 3. Coinvolgimento attivo del caregiver nei setting ospedalieri | ULSS 6 Euganea, Regione Veneto | Schiavonia, Camposampiero, Piove di Sacco, ottobre 2019-gennaio 2020 | R | 40 |
| 4. Riorganizzazione dell'attività chirurgica dell'azienda ospedaliera di Padova secondo i principi del lean management | Azienda Ospedaliera Universitaria di Padova | Padova da febbraio a giugno 2018 | P | 50 |
| 5. Riorganizzazione dell'attività chirurgica degli ospedali di Treviso e Oderzo | AULSS 2 Marca Trevigiana – Regione Veneto | Treviso da marzo 2017 ad aprile 2018 | R | 300 |
| 6. Qualità e gestione del rischio clinico nella U.O.C. di Pediatria | Ospedale di Dolo-Mirano, ULSS 13 Veneto (Direttore Dr. Luca Vecchiato) | Ospedale Dolo e Mirano, febbraio-giugno 2016 | R | 180 |
| 7. Analisi e riprogettazione organizzativa finalizzata al miglioramento della qualità e della gestione del rischio clinico | U.O. di Patologia Neonatale dell'Ospedale di Vicenza (Direttore Dr. Massimo Bellettato) | Vicenza, ott.-nov. 2014 | R | 100 |
| 8. Modelli organizzativi avanzati nella Day Surgery | Az. Ospedaliera di Padova, UOC di Day Surgery (Resp. Dr. Ugo Baccaglioni) | Padova, consulenza dal 2010 al 2014 | C | Circa 1.000 ore |
| 9. Gestione del Rischio Clinico | Gruppo Data Medica, (Presidente Sig.ra Paola Ragazzo) | Padova, consulenza 2009 e 2010 | R | 160 ore |
| 10. Coordinatore della ricerca finalizzata finanziata dalla Regione Veneto riguardante nuovi modelli di formazione sul management socio-sanitario | Azienda ULSS di Treviso (Direttore Generale Responsabile della ricerca: Dr. Claudio Dario) | Treviso, contratto a progetto 2007 | C | 300 ore |

*R= responsabile del progetto, C= coordinatore, P= partecipante

ALLEGATO 3. Pubblicazioni

Pubblicazioni su riviste

- ♦ M.F. Frumentis, A. Barbara, G. Voglino, C. Beltramello: **Assessment of the healthcare managerial skills offered by the Italian post-graduate schools of public health**. Ann. Ig. 2021; Vol.33 (2): 141-151 doi: 10.7416/ai.2021.2420 <https://annali-igiene.it/fascicoli/assessment-of-the-healthcare-managerial-skills-offered-by-the-italian-post-graduate-schools-of-public-health/>
- ♦ C. Beltramello: **Il personale sanitario nella seconda ondata**. Saluteinternazionale.info 11 gennaio 2021 <https://www.saluteinternazionale.info/2021/01/gli-operatori-sanitari-nella-seconda-ondata/>
- ♦ E. Rosso, C. Beltramello, C. Bertinello, C. Berti: **How to assess operating room performances? Analysis of the main indicators of efficiency in two Italian hospitals**. Chirurgia 2020 December;33(6):295-305
- ♦ C. Beltramello: **La solitudine degli eroi**. Saluteinternazionale.info 7 maggio 2020 <https://www.saluteinternazionale.info/2020/05/la-solitudine-degli-eroi/>
- ♦ C. Beltramello: **Salvare gli operatori sanitari**. Saluteinternazionale.info 12 marzo 2020 (articolo più letto nella storia decennale di Salute Internazionale) <https://www.saluteinternazionale.info/2020/03/salvare-gli-operatori-sanitari/>
- ♦ C. Beltramello: **Clinical Governance: cos'è e come può cambiare la Sanità in meglio**. Sanità 360, maggio 2018 <http://www.sanita360.it/2018/05/08/clinical-governance-cos-e-come-puo-cambiare-la-sanita-in-meglio/>
- ♦ A. Cartabellotta, R. Gili, C. Beltramello, C. Descovich: **Modelli organizzativi alternativi al ricovero ospedaliero per i pazienti con malattie acute**. Evidence, Dicembre 2017, Volume 9, Issue 10 <http://www.evidence.it/articoli/pdf/e1000175.pdf>
- ♦ C. Beltramello: **La nuova sanità veneta**. Salute Internazionale, Marzo 2017 <http://www.saluteinternazionale.info/2017/03/la-nuova-sanita-veneta/>
- ♦ A. Cattaneo, ..., C. Beltramello, ..., N. Dentico: **The seven sins and the seven virtues of Universal Health Coverage**. Medicus Mundi international Network, June 2013 <http://getinvolvedinglobalhealth.blogspot.ch/2013/06/the-seven-sins-and-seven-virtues-of.html>
- ♦ C. Beltramello: **Definiamo la salute**. Guida di UNIMONDO, 2012 [http://www.unimondo.org/Guide/Salute/\(desc\)/show](http://www.unimondo.org/Guide/Salute/(desc)/show)
- ♦ R. Deganello, M. Cruciani, C. Beltramello, O. Duncan, V. Ovugi, A. Montresor: **Schistosoma hematobium and S. mansoni among children, Southern Sudan**. Emerging Infectious Diseases Volume 13, Number 10–October 2007
- ♦ C. Beltramello, N. Zagaria: **L'eliminazione e l'eradicazione delle malattie infettive**, Salute e Sviluppo, n. III del 2004
- ♦ C. Beltramello, D. Dalla Riva, M. Marchesan: **Utilizzazione ed equità dei servizi sanitari di base in due distretti del Mozambico**. Salute e Sviluppo, n. II del 2004
- ♦ C. Beltramello, N. Zagaria: **Saving children's lives in southern Sudan**, The Health Exchange, Apr. 2002
- ♦ C. Beltramello: **La nuova riforma sanitaria in Tanzania**, Salute e Sviluppo, n. I del 2000
- ♦ C. Beltramello, C. Ramponi, U. Scardellato: **Il budget per la medicina generale: il caso di un distretto socio-sanitario della regione Veneto**, Analysis: politica management e organizzazione sanitaria. Numero speciale monografico anno XX n.7/8 ott-nov 2000
- ♦ C. Dario, C. Beltramello, R. Rigoli, G. Bettiol: **Impiego della firma digitale in ambito sanitario: una scelta strategica**, Iged.it anno VIII n. 1, '99
- ♦ C. Beltramello, R. Rigoli, A. Mottola, C. Dario: **Sicurezza e riservatezza dei dati clinici: il ruolo dell'informatica**, L'Ospedale anno LI n.1-2, '98
- ♦ A. Martin, C. Beltramello: **La valutazione dei docenti da parte degli studenti**, Medics: pedagogia e metodologia medica, Ott. '94

Stesura di pubblicazioni dell'Organizzazione Mondiale della Sanità

- ♦ **Filariasis elimination in Zanzibar: first round of mass drug administration -a good start-**, Weekly Epidemiological Record Dec. '01
- ♦ **Sterilisation procedures in poor resource settings**, Capitolo del manuale "WHO recommended Strategies for the prevention and control of communicable diseases" Set. '01
- ♦ **Communicable diseases profile for Afghanistan and Neighbouring Countries: a practical tool for Humanitarian Organisations**. Manuale edito in Gen. '02 scaricabile al sito www.who.int/entity/diseasecontrol_emergencies/toolkits/Afghanistan_profile.pdf
- ♦ **Manual for lymphatic filariasis mass drug administration at district level**, Manuale edito in Dic. '03

ALLEGATO 4. Relazioni in convegni e conferenze particolarmente rilevanti

- ◆ **Definizione, realizzazione e utilità della contestualizzazione territoriale dei PDTA**
Convegno della Società Italiana della Riproduzione Umana. Milano 27 novembre 2021
- ◆ **Change management e implementation science**
Lezione magistrale al Corso sulla realizzazione e implementazione dei PDTA organizzato dall'Agenzia Regionale della Toscana 12 dicembre 2020
- ◆ **Monitoraggio e valutazione dei PDTA**
Convegno Malattie Rare: strumenti di governo della rete e modalità di accesso ai servizi. Ancona 12 dicembre '19
- ◆ **Beyond the barriers of healthcare management tools: an integrated approach in lean management, clinical pathways and clinical risk management**
Convegno internazionale EBHC "The ecosystem of evidence". Taormina 6-9 Nov. 2019
- ◆ **Dai PDTA standardizzati al percorso di cura centrato sulla relazione con la persona**
Convegno Nazionale CARD. Pisa 23-25 Maggio '19
- ◆ **Evidence based management in healthcare: urgent need of a structured framework.**
5th International Congress on Healthcare & Hospital Management. Rome - Italy Dec. 3-4, '18
- ◆ **Beyond the barriers of healthcare management tools: an integrated approach in lean management, clinical pathways and clinical risk management.** 5th International Congress on Healthcare & Hospital Management. Rome - Italy Dec. 3-4, '18
- ◆ **Evidence based management per la gestione degli ospedali: l'urgente necessità di un approccio strutturato.**
44° Congresso nazionale ANMDO: "Governare l'Ospedale del futuro: l'innovazione tra sfida e opportunità". Padova, 19-21 Nov. 2018. Presentazione premiata come seconda più innovativa/significativa tra le 20 selezionate per il congresso
- ◆ **Misurare il cambiamento e la motivazione generati dalla formazione del personale.** Convegno: "Valutare gli esiti della formazione per il miglioramento continuo". Azienda Ospedaliera Universitaria di Padova, 16 Nov. 2017.
- ◆ **Patients' web self-diagnosis and treatment: from don'ts to dos".** Convegno internazionale EBHC "The ecosystem of evidence". Taormina 25-28 Ott. 2017
- ◆ **Linee guida e buone prassi in ambito psichiatrico e riabilitativo.** Convegno: "La responsabilità giuridica delle strutture e degli operatori in ambito psichiatrico". Fenascop, Roma 13 Ott. 2017
- ◆ **La Gestione del rischio clinico in chirurgia.** Seminario Internazionale di Chirurgia vascolare. Abano (PD) Ott. 2012; Ott. 2014; Nov. 2017
- ◆ **Rischio, appropriatezza e misurazione degli esiti in chirurgia.** Giornata di studio sul Lean Management in ambito chirurgico. Azienda Ospedaliera di Padova Marzo 2017
- ◆ **Evidence Based Management in Sanità: quale strumento in quale contesto?** Seminario Internazionale Day Surgery e riorganizzazione attività chirurgica per intensità di cure. Venzona (UD) Ott. 2016
- ◆ **Percorsi assistenziali: produzione, implementazione e monitoraggio.** Congresso nazionale SIPMeL e SIPMeT. Montesilvano (PE) Ott. 2016
- ◆ **Evidence based practices: connessioni tra evidenze scientifiche e pratica clinica.** Lettura magistrale al Convegno "Aspetti internistici delle patologie Endocrino-Andrologiche" Padova, 19 Apr. 2013
- ◆ **Gestione dei processi e miglioramento della qualità in terapia intensiva: applicazione del Governo Clinico.** Convegno di Anestesia e Rianimazione, Bassano (VI) 17 gen. 2009
- ◆ **Evidence Based Medicine; Linee Guida & Percorsi Assistenziali; Gestione del Rischio Clinico.** Video Journal - Med, Verona dicembre 2008 e febbraio 2009
- ◆ **Utilization and Equity of health services in two Districts of Mozambique.** Sezione plenaria della 4ta Conferenza Internazionale dell'ISEqH (Società per la promozione dell'equità dei Servizi Sanitari), Adelaide (Australia), sett. '06 (Presentazione scaricabile dal sito www.iseqh.org/pres/beltramello_dalla_riva.pdf)
- ◆ **Prevalenza di schistosomiasi e parassitosi intestinali nella popolazione della città di Beira, Mozambico.** Convegno nazionale del Ministero della Sanità mozambicano, lug. '05
- ◆ **Le nuove politiche OMS sulla salute.** Convegno nazionale di Medicina del Lavoro, Venezia Ott. '02
- ◆ **Paradossi ed inequità nel finanziamento della salute.** CUAMM, Padova Nov. '01
- ◆ **La salute nel mondo nel nuovo millennio: scenario e linee strategiche dell'OMS.** Assemblea Generale Ordine dei Camilliani, Vicenza Mag. '01
- ◆ **La firma elettronica in Sanità: potenzialità e prospettive.** Convegno nazionale sui Sistemi informativi in sanità, Genova Feb. '98
- ◆ **Il benchmarking nelle organizzazioni Sanitarie.** Convegno delle direzioni sanitarie del Veneto, Venezia Lug. '96