

LA GOVERNANCE DEL PERCORSO CHIRURGICO

Dalla pianificazione strategica dell'attività chirurgica all'*operations management* del blocco operatorio

DESTINATARI

Direzioni Generali, Direzioni Sanitarie, Direzioni Ospedaliere, Medici Chirurghi e Anestesisti, Coordinatori infermieri ed infermieri di sala, Uffici di staff -qualità, clinical governance, controllo di gestione-

OBIETTIVI DEL CORSO

- Conoscere le politiche sanitarie nazionali legate allo sviluppo e gestione del percorso chirurgico
- Approfondire rilevanza strategica del percorso chirurgico all'interno dei processi ospedalieri
- Saper gestire ed integrare le prospettive cliniche, organizzative ed economiche del percorso chirurgico
- Promuovere la capacità di programmazione e gestione del blocco operatorio basata su dati, indicatori di performance e standard organizzativi
- Acquisire strumenti per misurare e migliorare la qualità del percorso chirurgico
- Apprendere i principi chiave di gestione e valorizzazione del personale del blocco operatorio

OBIETTIVO ECM DI PROCESSO

11 - Management sistema salute. Innovazione gestionale e sperimentazione di modelli organizzativi e gestionali

RESPONSABILE SCIENTIFICO

Patrizia Cuccaro - Medico chirurgo, Azienda Ospedaliera di Rilievo Nazionale Sant'Anna e San Sebastiano di Caserta

SEDE, DATE, ORARI

Sede: Royal Hotel Carlton - Via Montebello, 8 -40121- Bologna

Date: 9-10 giugno 2026

Orari: 09.00 - 13.15 e 14.15 - 18.00

| Provider | Cod | Durata | Crediti ECM | Costo |
|----------------------------|------|----------|--------------------------------|------------------------|
| Fondazione GIMBE ID 878 | HM20 | 2 giorni | 24 per tutte le professioni | € 700,00 esente IVA |

PROGRAMMA DEL CORSO

GIORNO 1 | 9 giugno 2026

9.00 - 10.00 | Contesto di riferimento

- La governance del percorso chirurgico nel quadro della programmazione sanitaria
- Il Decreto Ministeriale n. 7/2015 *Regolamento recante definizione degli standard qualitativi, strutturali, tecnologici e quantitativi relativi all'assistenza ospedaliera.*
- L'Accordo Stato-Regioni 9 luglio 2020 "*Linee di indirizzo per il governo del percorso del paziente chirurgico programmato*"
- Il Programma Nazionale Esiti e il Nuovo Sistema di Garanzia

10.00 - 11.00 | Il percorso chirurgico come leva strategica aziendale

- Il percorso chirurgico nella pianificazione strategica aziendale annuale e triennale
- Allineamento tra mission istituzionale, obiettivi di budget e programmazione dell'attività chirurgica
- Ruolo del blocco operatorio nella rete ospedaliera e nei PDTA chirurgici: il caso delle reti oncologiche regionali
- Dalla pianificazione strategica alla programmazione operativa
- Costruzione del piano annuale delle attività chirurgiche
- Definizione degli obiettivi: volume, complessità e priorità
- Integrazione tra liste d'attesa, capacità produttiva e risorse disponibili

11.00 - 11.30 | Pausa

11.30 - 13.15 | Qualità e indicatori di monitoraggio dell'attività chirurgica

- Le dimensioni della qualità in chirurgia
- Indicatori di struttura, processo ed esito declinati per il percorso chirurgico
- Indicatori specifici per il monitoraggio e la valutazione del percorso chirurgico

13.15 - 14.15 | Pausa

14.15 - 15.15 | Focus su sicurezza ed efficacia del percorso chirurgico

- Gestione del rischio clinico e cultura della sicurezza in chirurgia
- Indicatori PNE per la garanzia degli outcomes del percorso chirurgico
- Standard nazionali e internazionali per la sicurezza del paziente chirurgico
- Checklist chirurgiche, briefing e debriefing di équipe, *single event audit*, *Root Cause Analysis*

15.15 - 16.15 | Analisi del percorso chirurgico: dai processi ai dati economico-finanziari

- Analisi del percorso chirurgico: fasi pre-operatorie, intervento, eventuale terapia intensiva, ricovero in reparto, follow-up e riabilitazione
- Mappatura del percorso e analisi dei flussi: attività *a valore* e attività *non a valore*
- La *day surgery* come componente chiave dell'attività chirurgica
- Costi diretti e indiretti del blocco operatorio
- Budget, DRG e indicatori economici di efficienza
- Analisi di costo e strategie di ottimizzazione delle risorse

16.15 - 17.30 | Esecuzione diretta da parte di tutti i partecipanti di attività pratiche

- Analisi e descrizione dell'intero percorso chirurgico utilizzando il *value stream mapping*

17.30 - 18.00 | Valutazione dell'apprendimento

- Prova pratica e discussione dei risultati dei lavori di gruppo

PROGRAMMA DEL CORSO

GIORNO 2 | 10 giugno 2026

9.00 - 10.00 | Programmazione delle sedute operatorie e gestione del calendario

- *Scheduling* chirurgico: principi e metodologie
- Gestione delle urgenze e dei tempi di utilizzo delle sale
- Best practice organizzative per l'ottimizzazione del percorso chirurgico

10.00 - 11.00 | *Operations management* del blocco operatorio

- Modelli di governance e responsabilità operative
- Previsione, analisi e gestione dei flussi di personale, pazienti e materiali
- Applicazioni dei modelli Lean e Six Sigma al contesto chirurgico

11.00 - 11.30 | Pausa

11.30 - 13.00 | Monitoraggio specifico del blocco operatorio e sistemi di *performance management*

- Indicatori di efficienza: utilizzo sale, turnover, monitoraggio dei tempi e cancellazioni
- "Eventi standard" per il monitoraggio e la reportistica direzionale

13.00 - 14.00 | Pausa

14.00 - 15.00 | Miglioramento continuo della qualità del percorso chirurgico

- Audit clinico-organizzativo e revisione delle performance
- Dalle micro-azioni quotidiane ai grandi progetti aziendali
- Leadership e coordinamento multiprofessionale
- Sviluppo e trasferimento delle competenze

15.00 - 16.00 | Testimonianza di un'esperienza di ottimizzazione del percorso chirurgico: fattori chiave di successo (Dr. Ugo Baccaglini)

16.00 - 17.30 | Esecuzione diretta da parte di tutti i partecipanti di attività pratiche

- Elementi critici per il buon funzionamento di un blocco operatorio: analisi seguendo la mappatura dei flussi

17.30 - 18.00 | Valutazione dell'apprendimento

- Prova pratica e discussione dei risultati

Per informazioni e iscrizioni: www.gimbeducation.it/